



РІЧНИЙ
ЗВІТ РРВ
2023

PEOPLE



PERFORMANCE



VALUE

ЗМІСТ

РОЗВИТОК ТА ЗРІЛІСТЬ БІЗНЕСУ

3

Відгуки клієнтів

Проєкти

МІСЦЕВИЙ ЕКОНОМІЧНИЙ РОЗВИТОК

6

Відгуки клієнтів

Проєкти

ІНСТИТУЦІЙНИЙ РОЗВИТОК

9

Проєкти

ВПЛИВ АГЕНЦІЇ PPV

10

ПРО АГЕНЦІЮ PPV

12

СТЕЖТЕ ЗА НАМИ

13



People Performance Value (PPV)

Команда агенції працює з бізнесами, громадами та інституціями. Наші стратегічні напрямки: розвиток та зрілість бізнесу, місцевий економічний розвиток та інституційний розвиток. Експерти PPV мають досвід у сфері креативної економіки, сталого розвитку, інновацій, фінансування та міжгалузевої співпраці. Ми надаємо послуги з управління проєктами та програмами, консультиємо компанії та інституції, робимо аналітичні дослідження та реалізуємо програми розвитку, проводимо стратегічні сесії, формуємо моделі розвиткових просторів.

3 РОЗВИТОК ТА ЗРІЛІСТЬ БІЗНЕСУ

Розвиток та зрілість бізнесу — основний стратегічний напрям команди Агенції економічного розвитку РРВ. Ми зосереджуємо зусилля на тому, аби підтримувати та розвивати малий та середній бізнес, впроваджуємо програми та проекти для бізнесу, консультиємо компанії, навчаємо підприємців, проводимо дослідження.

У 2023-му ми співпрацювали з 253 бізнесами, 29 з них отримали консалтинговий супровід, а 36 підприємців супроводжували в написанні грантів. Загалом втілили 35 проектів для бізнесу.

Агенція РРВ також є Центром інформаційної підтримки бізнесу у м. Львові (ЦІПБ) Мережа таких центрів успішно працює вже три роки в Україні. Це об'єднання 12 ЦІПБ: Київ, Івано-Франківськ, Вінниця, Дніпро, Чернігів, Донецьк, Миколаїв, Харків, Хмельницький, Суми, Рівне і Львів.

Таке широке всеукраїнське об'єднання організацій підтримки бізнесу відкриває нові можливості для підсилення економіки. ЦІПБ працюють разом, щоб покращувати бізнес-клімат та конкурентноспроможність, інформувати підприємців про можливості, а також підсилювати один одного і ділитись досвідом.

У 2023-му ми спільно з Мережею втілили 2 масштабних всеукраїнських проекти.



Для РРВ має значення підвищення зрілості бізнесів, з якими ми працюємо, — розуміння та адаптація ними своїх бізнес-моделей, наявність та дотримання стратегії, постійна професіоналізація менеджменту та загальна якість управління, розвиток здатностей компаній. Ми прагнемо і працюємо для того, щоб більше бізнесів в Україні ставали привабливими активами — зрозумілими, здатними, прибутковими та сталими.

Володимир Воробей

директор Агенції економічного розвитку РРВ, засновник

Керівники компаній все частіше звертаються за консалтингом до експертів. Більшість запитів, з якими нам доводилось працювати, є чіткими, вузькими, конкретними.

Раніше найчастіше консультувалася щодо маркетингу, просування, продажів, щоб збільшити доходи компанії, а зараз натомість багато запитів щодо формування стратегій розвитку, фінансового планування, операнізації стратегій тощо. Тобто підприємці приділяють увагу побудові якісної та стійкої системи управління компанією.

Мирослава Даньків

менеджерка програм розвитку Агенції економічного розвитку РРВ



СПІВПРАЦЮВАЛИ З
253 БІЗНЕСАМИ

36 ГРАНТОВИХ
КОНСУЛЬТАЦІЙ

6 ТРЕНІНГОВИХ
ПРОГРАМ

35 ПРОЄКТІВ
З ПІДТРИМКИ
ТА РОЗВИТКУ
БІЗНЕСІВ

29 БІЗНЕС-
КОНСУЛЬТАЦІЙ

2 БІЗНЕС-
ВІЗИТИ

ВІДГУКИ КЛІЄНТІВ

h o ŷ r a

Ми провели стратегічну сесію з PPV. Зафіксували стратегію нашої компанії, а це полегшує прийняття будь-яких рішень, чи стратегічних, чи операційних. Наприклад, коли з'являються пропозиції колаборацій чи співпраць, не потрібно довго думати, щоб відповісти, бо стратегія є нашим мірилом. Ми чітко розуміємо яка наша мета, і якої цілі ми хочемо досягти

Тетяна Аренко
керівниця відділу
комунікацій та сталого
розвитку Ноуга

Ноуга — бренд авторського вишитого одягу. Створений у 2008 році, щоб популяризувати культуру етновбрання та створити сучасний гардероб з елементами вишивки на щодень

LIMESTONE UKRAINE

Ми створили та впровадили фінансову політику компанії. Адапували P&L, враховуючи специфіку нашого бізнесу. Впровадження дали можливість грамотно планувати та відкривати нові підрозділи без «фінансової дири»

Юрій Сокирка
фінансовий директор
компанії Limestone

Limestone - це бренд фарб та декоративних штукатурок. Український виробник

ПРОЄКТИ

Нова економіка Івано-Франківська (НЕФ)

Трирічний проєкт “Нова економіка Івано-Франківська – підтримка нових кластерів інноваційної економічної діяльності в Івано-Франківську” (NEF), який фінансуватиметься Європейським Союзом і триватиме до березня 2025 р.

Головне завдання проєкту посилити локальні економічні процеси, щоб стимулювати інноваційну економіку та спонукати створення продуктів з високою доданою вартістю в Івано-Франківську.



Стійкість ділової активності українського бізнесу (Мережа ЦІПБ)

Всеукраїнський проєкт, який передбачав експертні консультації для бізнесу, виїзні консультації та 3-денні навчальні бізнес-візити. Реалізувала Мережа Центрів інформаційної підтримки бізнесу за підтримки Представництва Міжнародної організації з міграції в Україні в рамках проєкту «Розвиток МСП: економічна інтеграція внутрішньо переміщених осіб та відновлення бізнесу», що фінансується Міністерством економічного співробітництва та розвитку Федеративної Республіки Німеччина (BMZ) через Німецький банк розвитку (KfW).

Економічний RestArt

Проєкт на підтримку розвитку креативного підприємництва на деокупованих та прифронтових територіях Чернігівської та Сумської областей. 60 онлайн- та офлайн-зустрічей для громад Ніжина, Прилук, Чернігова, Тростянець та Сум. Усе на базі місцевих бібліотек для креативних підприємців, молоді та громади. Окрім того в рамках проєкту закупили літературу з креативних індустрій, книжкові полиці, ноутбуки, меблі та інше обладнання для бібліотек; провели конкурс мотиваційних листів в цих громадах, а переможцям подарували освітній онлайн-курс у сфері креативних індустрій (15 переможців); провели ідеатони, щоб змінити простори бібліотек під потреби креативних підприємців міста.



6 МІСЦЕВИЙ ЕКОНОМІЧНИЙ РОЗВИТОК

Розвиток економіки громад — це пріоритет Агенції РРV. Цього року ми працювали над спроможністю представників громад втілювати розвиткові проєкти, залучати фінансування, сприяти розвитку бізнесів на місцях.

У результаті (у 2023-му) ми співпрацювали в той чи інший спосіб з 80-ма громадами: провели 9 тренінгів для представників громад, проконсультували щодо грантів 25 громад, і розробили 5 аналітичних матеріалів, які представники органів місцевого самоврядування можуть застосовувати в своїй роботі.

У роботі з громадами команда експертів РРV спрямовує зусилля на дослідження локальних викликів економічного розвитку, а потім вже пошуку інструментів для їх вирішення через співпрацю бізнесу, влади, громади. Розвиток проєктних навичок працівників органів міського самоврядування залишається актуальним та дає можливість залучати фінансування, налагоджувати партнерства для пришвидшення розвитку громад

Ольга Мельник

проєктна менеджерка,
експертка Агенції економічного розвитку РРV.



СПІВПРАЦЮВАЛИ З
80 ГРОМАДАМИ

29 КОСУЛЬТАЦІЙ
ЩОДО ГРАНТІВ

9 ТРЕНІНГОВИХ ПРОГРАМ
ДЛЯ ГРОМАД

2 АНАЛІТИЧНІ МАТЕРІАЛИ
З ПОРАДАМИ ДЛЯ ГРОМАД

Є ПАРТНЕРАМИ У
3 ПРОЄКТАХ, НАЦІЛЕНИХ
НА РОЗВИТОК ГРОМАД

ПРОЄКТИ



Грантові тренінги спільно з Асоціацією місцевих рад Львівщини “Ради Львівщини”

Експерти PPV розробили і провели два тренінги про концепції грантових заявок для громад. У програмі тренінгу було багато практики та роботи над власними ідеями проєктів. Так, 10 громад Львівщини підготували концепції заявок на транскордонну програму Interreg NEXT Poland-Ukraine 2021-2027 і готуються до подачі у 2024-му.

U-LEAD

Громада, дружня до бізнесу

Це великий проєкт з підтримки децентралізації в Україні. Головне завдання нашої команди у проєкті активно підтримувати громади та допомагати їм створювати найкращі умови для ведення бізнесу та залучення інвестицій у громади навіть під час війни. У 2023-му ми зняли онлайн курс для громад про логіку інтервенції у проєктах. А також провели кілька інформаційних семінарів: про Центри підтримки бізнесу в громадах, та про гранти – як громадам ефективно допомагати бізнесу залучати грантове фінансування.



Clean Baltic Source

Це міжнародний проєкт про практики сталого управління водними ресурсами, що принесе користь навколишньому середовищу, місцевим громадам і всьому регіону Балтійського моря. Асоціації зі Швеції, Польщі та України об'єднали зусилля для вирішення нагальних викликів управління водними ресурсами річкового басейну Балтійського моря. У 2023-му завдяки проєкту Clean Baltic Source провели 5 одноденних семінарів для представників громад, що належать до річкового басейну Вісли. Річка Вісла в Україні представлена двома притоками: Західний Буг та Сян. Експерти PPV працюють над аналітичним матеріалом з оглядом доступу до фінансування через міжнародні фінансові установи, а в 2024-му організують зустрічі зацікавлених сторін для напрацювання політик в цій темі. (Фото: Басейнове управління водних ресурсів річок Західного Бугу та Сяну)

Інституції мають значення. Економічний розвиток потребує спроможних інституцій, які формують сприятливе середовище для розвитку бізнесу (центри підтримки бізнесу, бізнес-об'єднання, університети, центри професійного навчання, відкриті майстерні, клуби бізнес-янголів, аналітичні центри, тощо) Творення та підсилення інституцій для економічного розвитку залишається частиною стратегії PPV. У 2023-му команда PPV співпрацювала та надавала послуги 11-ом організаціям (наприклад, консалтинг, аналітика, стратегічні сесії та ін).

СПІВПРАЦЮВАЛИ З
11 ІНСТИТУЦІЯМИ

11

8 КОНСУЛЬТАЦІЙ

3 СТРАТЕГІЧНІ СЕСІЇ

ПРОЄКТИ

Caritas Ukraine: розробка послуги домашньої опіки

У листопаді 2023 команда PPV (Володимир Воробей та Оксана Архипчук, залучена експертка, засновниця мережі малих шкіл Kaizen) провели консультаційну програму для лідерів локальних осередків Caritas Ukraine, щоб розробити концепт послуги домашньої опіки за людьми похилого віку. До опису нового продукту також підготували ціннісну пропозицію, маркетинговий опис, прописані процеси для команди, структура собівартості і ціни, базова дорожня карта). У роботі використали модель консультування “Product Field”.



Мережа захисту національних інтересів АНТС: стратегічна сесія

Фасилітували стратегічну сесію для Мережі АНТС. Спільно обговорили виклики організаційного розвитку та зростання АНТС, теорію зміни (логіку інтервенції) організації, самоідентифікацію АНТС та їхню роль в повоєнній відбудові України. Мережа АНТС — громадська організація, яка прагне сформувати бачення України в 2030 році, та допомогти його втілити. Вони сприяють євроінтеграції України, беруть участь в адвокаційних кампаніях та розробці політик.



Ми своєю роботою, проєктами, дослідженнями, комунікаціями й інтервенціями прагнемо впливати на сектори, індустрії, інституції, громади, бізнес-середовища та розвивати економіку. Ще на етапі планування ми думаємо не лише про результат, а й про вплив. Які зміни принесе наша діяльність, чи будуть вони сталими, чи допоможуть розвивати бізнеси, громади, інституції? Сам вплив можна зафіксувати лише через деякий час після закінчення проєкту. Ділимося чотирма історіями впливу.



Стратегія розвитку культури Рівного

У 2021–2022 роках експерти РРВ разом зі спільнотою культури Рівного напрацювали [Стратегію розвитку культури Рівного](#) до 2030 року. А в грудні 2023 року депутати Рівненської міської ради на пленарній сесії затвердили цю стратегію. Так документ набув юридичної сили.

Згодом Рівне стало переможцем програми **#EU4Culture** (з-поміж 70 міст) та отримало грант, щоб реалізувати цю стратегію (100 000 євро).

Сьогодні Рівненська міська рада, Управління Культури і туризму та Агенція розвитку Рівного, а також незалежні митці, представники державних установ культури, громадських організацій,

креативних індустрій та бізнес-середовища, які свідомо підтримують культуру, спільно впроваджують стратегію.

Так процес, до якого були долучені експерти РРВ, стимулював створення нового середовища та посприяв залученню додаткових ресурсів для впровадження стратегії культури в місті.



Гранти для бізнесу: кейс компанії «Біобаланс»

Наприкінці вересня 2023 року команда РРВ організувала **бізнес-візит** щодо грантів та програм підтримки підприємництва для 15 підприємців із Сумської, Полтавської, Київської, Вінницької,

Івано-Франківської та Закарпатської областей. Бізнес-візит відбувся завдяки ініціативі «Стійкість ділової активності українського бізнесу», яку реалізовувала мережа Центрів інформаційної підтримки бізнесу за сприяння ІОМ Ukraine.

Любов Лисенко, співвласниця та директорка підприємства [Біобаланс](#) з Полтави була однією з учасниць.

«Біобаланс» – компанія, яка захищає сільськогосподарські рослини біологічним методом (вищує корисні комахи), а для розпилення біоречовин використовує БПЛА.

Цей бізнес-візит спонукав команду компанії брати участь у грантових конкурсах, щоб розвивати бізнес.

“До цього ми не брали участі у грантових програмах, бо здавалось, що це не для нас. А тут, в часі візиту, побачили досвід дуже багатьох підприємців, які вже отримали гранти. Окрім того, познайомились та поспілкувались із представниками грантодавців. Це позбавило нас стереотипів, що гранти – не для нас”, – поділилась враженням Любов Лисенко після візиту.

Відтак компанія взяла участь у конкурсі й виграла грант: **300 000 гривень – за друге місце в навчально-грантовій програмі THINK ON. Ukraine від компанії Lenovo.**



Ваучери – поширення програми на Івано-Франківську область

Дизайн першої програми ваучерної підтримки для Львівської обласної державної адміністрації (ЛОДА) розробили експерти РРV, проаналізувавши успішні європейські практики та потреби регіону у 2018 році.

Від 2019-го ЛОДА щороку впроваджує програму ваучерної підтримки на Львівщині (лише 2023-го видали 190 ваучерів для бізнесів), 2021-го експерти РРV долучились до змін муніципальної програми Львівської міської ради, а 2023-го **допомогли запуснути таку програму в Івано-Франківській громаді**.

У травні 2023 року відбувся перший конкурс ваучерів завдяки проєкту «Нова економіка Франківська», який фінансує Європейський Союз. Виконавчий комітет Івано-Франківської міської ради виділив з бюджету 1 200 000 гривень на реалізацію бізнесом інноваційних проєктів. Так

20 компаній отримали ваучери бюджетом до 60 000 кожен. Це фінансування **допомагає підприємцям розвиватись**. Наприклад, оформити патент на власну технологію вирощування шкіри з міцелію гриба, зареєструвати торговельну марку, випрацювати комунікаційну стратегію для промоції бізнесу в національних та міжнародних медіа тощо.

Ваучер — це безповоротна фінансова допомога з бюджету області та/або міста для розвитку бізнесу. Ваучери надають на конкурсній основі на конкретні потреби компаній: маркетинг, інновації, сертифікація, масштабування тощо.

Компанія ТЕС3: консалтинговий супровід

ТЕС3 – швейне виробництво, яке створює і виготовляє військове та спеціалізованого спорядження. Ця компанія **скористалась послугами консалтингового супроводу РРV і спільно з експертами ухвалили кілька головних рішень**.

На початку широкомасштабного вторгнення три партнери викупили швейний цех норвезького бренду військового й туристичного одягу та спорядження і створили на цій базі компанію. У 2023 році в них виникла потреба напрацювати стратегію розвитку бізнесу (розглядали створення власного бренду).

Під час консалтингових сесій із РРV **ТЕС3 визначило 3 сервісні напрями роботи** – конструювання нових виробів, сигнальні взірці та пілотні партії, а також масове виробництво виробів із технічного текстилю. Проаналізувавши здатності коман-



ди, **повністю відкинули бренд як бізнес-модель**. Вибудували процес залучення нових клієнтів у цих напрямках і вже виконали кілька замовлень, де ТЕС3 допомагало розробити конструкцію виробу та виготовити пілотні партії для клієнтів.

Також ТЕС3 почало активно **налагоджувати внутрішні бізнес-процеси, щоб автоматизувати їх, підвищити ефективність, а також впроваджують підходи ощадливого виробництва**.

Компанія запустила **оновлений сайт**, описала три головні напрями роботи та подала приклади виконаних проєктів.

Агенція економічного розвитку PPV об'єднує 10 людей (станом на грудень 2023). У 2024 до нашої команди долучиться ще 4 колеги.

Ми також активно залуцаємо експертів з-зовні у наші проєкти. Маємо базу професіоналів, в експертизі яких впевнені, адже співпрацювали разом в багатьох проєктах. Наш експертний пул на сьогодні — це понад 100 професіоналів з різним досвідом та темами експертності. У 2023-му, наприклад, ми залучили до консалтингових проєктів близько 50 консультантів з нашого експертного пулу.

Загалом наша команда у 2023-му році реалізувала грантових та комерційних проєктів вартістю **8 853 900 грн** і сплатила **537 000 грн** податків та зборів.



Я працюю в команді PPV лише пів року. Долучилась до організації стратегічних сесій, консалтингових проєктів та внутрішніх навчань. Мені дуже подобається відкривати тут для себе і в собі щось нове, а ще приємно працювати в колі професіоналів своєї справи і перебирати їхній досвід.

Юля Мужик

координаторка проєктів розвитку бізнесу
Агенції економічного розвитку PPV

PPV працює з широкими горизонтами планування, дає можливість долучатись до проєктів, які мають вплив, а не тільки результат, дозволяє працювати з командою класних людей. І це мене драйвить.

Я працювала в нашій агенції до 2020-го і повернулася у 2023-му після декретної відпустки. Компанія з часом дещо змінилась, але головне залишилось: у фокусі візійність, цінності, людиноорієнтований підхід до роботи.

Оксана Сковронська

менеджерка напрямку розвиток та зрілість бізнесу, бізнес-консультантка
Агенції економічного розвитку PPV



САЙТ



НОВИНИ КОМПАНІЇ



СОЦМЕРЕЖИ

